

## Referat programstyremøte Program Helhetlig samhandling

---

Møteleder: Hans Löwe Larsen til kl 13.55  
Erik Hovde fra 13.55 til 14.30

Dato: 12. februar 2021

Referent: Kjersti Skavik

Møtenr.: 1/2021

Til stede: Erik M. Hansen, Helse Vest RHF  
Rune Simensen, Helse Sør-Øst RHF  
Bjørn Nilsen, Helse Nord RHF  
Kirsti Pedersen, Oslo kommune  
Kjetil Løyning, Kristiansand kommune  
Odd Martin Solem, Norsk Helsenett  
Torgeir Hoff Skavøy, Legeforeningen  
Thore Thomassen, Helsedirektoratet  
Roger Schäffer, Folkehelseinstituttet  
Per Olav Skjesol, Helse Midt RHF

Forfall: Terje Wistner, KS  
Kristine Skjøthaug, Stavanger kommune

Andre som  
var til stede: Henrik Linnestad, områdeansvarlig digital samhandling

#	Agenda	Type sak
1	Velkommen og presentasjon av deltagere	Orientering
2	Oppstart av programstyret	Orientering
3	Organisering og gjennomføring	Drøfting
4	Plan for forprosjekt	Drøfting
5	Plan for prosjektene Tillitstjenester, API og Grunndata og Nasjonal informasjonstjeneste for laboratorie- og radiologisvar	Drøfting
6	Kommunikasjonsstrategi	Drøfting
7	Møtekalender 2021	Orientering
8	Eventuelt	

### **#1 - Velkommen og presentasjon av deltagere**

Møteleder ønsket velkommen og presenterte programstyrets deltagere. Det ble også gitt en kort introduksjon til flere av rollene i programmet og at programstyret vil stifte bekjentskap med disse gjennom programperioden.

*Vedtak: Programstyret tok saken til orientering.*

### **#2 - Oppstart av programstyret**

Møteleder presenterte oppdraget direktoratet har fått av Helse- og omsorgsdepartementet. Videre ble det vist til utsendt saksunderlag hvor programstyrets rolle og mandat er beskrevet i detalj. Departementets, direktoratets og sektorens rolle og ansvar ble adressert.

Det ble gitt innspill om at det er etablert en rekke møtepunkter hvor sektoren deltar i diskusjon om e-helse og samhandling, og det ble påpekt at sektoren har god oversikt over helheten.

Helse Vest adresserte at styringsstrukturen som ligger til grunn for tiltaket ikke er hensiktsmessig. Flere representanter påpekte at rammebetingelsene som er gitt i Statens prosjektmodell og KS2 (og som ligger til grunn for gjennomføring av tiltaket) ikke er gode. Helse Vest bad for øvrig om at spørsmålet om rammebetingelser ble referatført.

Videre ble det uttalt at prosjektmodellen i for liten grad tar hensyn til representantenes innspill om å fokusere på leveranser og gjennomføring og mindre på planlegging. Helse Vest, Helse Nord og Helse Sør-Øst og Norsk Helsenett viste alle til at sektoren ønsker smidige og iterative prosesser, og mer fokus på realisering av leveranser og mindre fokus på planlegging og utredning, og at dette ikke gjenspeiles i innretningen på programmet og prioritering av budsjettmidler for 2021.

Møteleder kommenterer at dagens rammebetingelser er gjeldende og at disse betingelsene ligger fast for utløsning av midler ref. Statens prosjektmodell og KS2. Videre bekrefter møteleder at direktoratet vil bringe programstyrets innspill knyttet til rammebetingelser videre til departementet.

*Vedtak: Programstyret drøftet saken hvor innspillene over tas med i det videre arbeidet.*

### **#3 – Organisering og gjennomføring**

Det ble gitt en presentasjon av programmets organiserings- og styringsstruktur, herunder roller, fora og arenaer som inngår i styringsstrukturen, herunder sektorinvolvering på strategisk, taktisk og operativt nivå.

Helse Nord med flere påpekte at sektoren er involvert i og behandler flere nærliggende tema i andre fora og peker tilbake på diskusjonen under forrige sak vedrørende innretning og gjennomføring av arbeidet og viktigheten av at det vurderes hvilken arena som skal benyttes til hvilket formål.

Det ble påpekt av flere at det er viktig å tydeliggjøre koblingen og ansvarsforholdet mellom programmet og andre fora. Helse Vest stilte spørsmål som knytter seg til behovet for å tydeliggjøre ansvar og rollefordeling mellom departement, direktorat og programstyret i styringsstrukturen, herunder eierskap og ansvar for beslutninger som fattes.

Kristiansand kommune kom med innspill om at Områdeutvalget burde tegnes inn i organisasjonskartet for programstyret og tilsvarende motsatt at programstyret tegnes inn i organisasjonskartet for Områdeutvalget.

Videre spurte Kristiansand kommune også om sammenhengen og rollefordelingen mellom programstyret og andre nasjonale fora slik som NEHS. Hvor skal sakene først? Hvem er evt

rådgivende/styrende for hvem? Dette for å sikre at vi for gode forankrings- og involveringsprosesser til riktig tid, i riktig rekkefølge og i riktig fora.

Helse Vest stilte spørsmål ved om hvem som innehar rollen som programeier og plassering av programstyrets rolle i styringsstrukturen.

Kristiansand kommune lurte på om plasseringen av programstyret og programeier burde bytte plass i organisasjonskartet. Videre ble det uttalt av Kristiansand kommune at oppdraget vel er fra departementet til direktoratet v/ programeier Hans Løwe Larsen, og direktoratet har som programeier nedsatt og invitert deltagere til programstyret for Helhetlig samhandling. Avslutningsvis mente Kristiansand kommune at det er programleder som rapporterer til programstyret, mens programeier rapporterer til departementet.

Når det gjelder invitasjon til deltagelse i referanse- og arbeidsgrupper adresserte Helse Sør-Øst behovet for å avklare evt. frikjøpt av ressurser. Flere uttalte at de i første omgang ønsker å delta med ressurser til gjennomføring, fremfor planlegging og utredning.

For øvrig påpeker Helse Vest at de stiller seg bak tiltaket og at direktoratet har planlagt i tråd med oppdraget fra departementet, prosjektmodellen og gjeldende rammebetingelser. Det fremheves likevel at det er behov for å endre på innretningen av program- og prosjektgjennomføring.

For øvrig kommenterte Kristiansand kommune at de som i dag har presentert saker i dagens møte, slik sett har gjort det i tråd med oppdraget. Videre at det er flere som ønsker og påpeker at det er behov for at flere tiltak kan iverksettes og implementeres, mer enn at det er behov for flere omfattende utredninger.

*Vedtak: Programstyret drøftet saken hvor innspillene over tas med i det videre arbeidet.*

#### **#4 - Plan for forprosjekt**

Programleder og prosessleder presenterte foreløpige planer for forprosjektet, målbilde for helhetlig samhandling og behov for samarbeid med og aktiv medvirkning fra sektor.

Helse Nord, Helse Vest, Helse Sør-Øst, Legeforeningen og Oslo kommune påpekte at forprosjektet for helhetlig samhandling må gjennomføres uten unødvendige utredninger, og at ressurser i større grad må benyttes for å levere verdi og leveranser til sektor enn det videre utredningsarbeid som det her legges opp til. Videre foreslås det at endringer som gjør arbeidet mer leveranseorientert i forhold til sektors uttalte behov innarbeides, og at det avholdes et ekstraordinært programstyremøte før prosjektplan oversendes til Helse- og omsorgsdepartementet.

Norsk Helsenettt uttaler at arbeidet må være mer leveranseorientert, og at dette er i tråd med tidligere innspill til forprosjektet som syntes ikke å være hensyntatt i det som er presentert i dag.

Representantene stiller spørsmål ved om mandatet til forprosjektet bør endres for å bedre svare ut sektors behov.

Helse Nord påpekte at tidligere arbeid i Akson har vært konfliktylft fordi sektor har vært uenig i tilnærmingen, og stiller spørsmål ved om dette er riktig grunnlag for steg 2 og videre arbeid.

Kristiansand kommune viste til at det var diskusjoner i AKSON og SSD-arbeidet knyttet til forslaget om «Steg 2». Videre at flere ønsket at flere tiltak skulle konkretiseres og igangsettes raskere, men resultatet i SSD var at det ble pekt på prosjekt «steg 2» innen Helhetlig samhandling.

Helse Nord stiller spørsmål ved om foreslått bruk av arbeidsgrupper for involvering av sektor vil gi ønsket effekt.

Helse Nord og Helse Sør-Øst understreker at sektor er enige om hva som bør prioriteres, og at disse prioriteringen må ivaretas i det videre arbeidet.

Programleder takket for innspillene som tas med i det videre arbeidet.

*Vedtak: Programstyret drøftet saken hvor innspillene over tas med i det videre arbeidet*

#### **#5 - Plan for prosjektene Tillitstjenester, API og Grunndata og Nasjonal informasjonstjeneste for laboratorie- og radiologisvar**

Saken utgikk da den berammede møtetiden ikke var tilstrekkelig.

*Vedtak: Det ble ikke fattet vedtak.*

#### **#6 - Kommunikasjonsstrategi**

Saken utgikk da den berammede møtetiden ikke var tilstrekkelig.

*Vedtak: Det ble ikke fattet vedtak.*

#### **#7 - Møtekalender 2021**

Saken utgikk da den berammede møtetiden ikke var tilstrekkelig.

*Vedtak: Det ble ikke fattet vedtak.*

#### **#8 - Eventuelt**

Det var ingen saker til eventuelt.

#### **Aksjonspunkter**

Dato	Beskrivelse av aksjonspunkt	Ansvarlig	Frist	Status
12.02.2021	Invitasjon til deltagelse i arbeids- og referansegrupper	Programleder	Så snart som mulig	Avsluttet