



Direktoratet for
e-helse

Styringsgruppemøte for Akson

Møte 1/20

13. februar 2020

Direktoratet for e-helse



Direktoratet for
e-helse

Sak 4/20

Godkjenning av innkalling og dagsorden

Forslag til vedtak

Nasjonalt e-helsestyre godkjenner innkalling og dagsorden.



Direktoratet for
e-helse

Sak 5/20

Godkjenning av referat fra møtet 2. desember 2019

Forslag til vedtak

Nasjonalt e-helsestyre godkjenner referat fra møtet 2. desember 2019.

Akson

1

Generell status

2

Sentrale anbefalinger knyttet til realisering av felles kommunal journalløsning og steg 1 i utviklingsretningen for helhetlig samhandling

3

Prioritering av potensielle interessemotsetninger



Direktoratet for
e-helse

Sak 6/20-1

Generell status

Forslag til vedtak

Nasjonalt e-helsestyre tar saken til orientering og ber prosjektet ta med seg innspill i det videre arbeidet.

Overordnet status og prosess

Forprosjektet ønsker å avklare mulighet for ekstraordinært NEHS-møte i uke 9, f.eks. 24. eller 25. februar



1. mars: **Direktoratet for e-helse** overleverer sentralt styringsdokument med vedlegg til HOD. HOD og FIN iverksetter KS2.
2. mars: **Direktoratet for e-helse** oversender «Toppnotat» til KS – sammendrag av anbefalinger og kort redegjørelse for hvilke vurderinger som er gjort.
3. mars: **KS og kommuner** ferdigstiller beslutningsnotat, bl.a. for bruk i innhenting av intensjonserklæringer.
4. Mars - juni: **KS, kommuner og Direktoratet for e-helse** samarbeider om innhenting av intensjonserklæringer.
5. Vurderinger og forberedelser knyttet til etablering av ny virksomhet, «Akson journal AS».

Overordnet status og gjenstående arbeid

Områder hvor det gjenstår avklaringer (SSD)

- **Arkitektur** – sikre at enighet om arkitekturprinsippene er tilstrekkelig reflektert i SSD
- **Helhetlig styring** – sikre at anbefalt organisering og ansvars plassering ivaretar behovet for helhetlig styring av tiltaket
- «Akson journal AS» - sikre at kommunenes behov for **styring** er ivaretatt
- **Veikart for øvrig nasjonal e-helseportefølje** sett i sammenheng med Akson
- **Personvern og informasjonssikkerhet** – innarbeide innspill

Sentrale områder i videre arbeid i 2020 (utenfor SSD)

- **Beslutningsnotat** for kommunene (KS og kommuner)
- **Intensjonserklæringer**
- Vurderinger og forberedelser knyttet til **etablering av virksomheten «Akson journal AS»**
- **Finansiering** (HOD og kommunene)
- **Dataansvar** for felles kommunal journal – nærmere avklare kommunenes påvirkning og ansvar
- **Regelverk** (HOD)
- Ytterligere konkretisering av **veikart for nasjonal e-helseportefølje** (Direktoratet for e-helse)

Forslag til vedtak

Nasjonalt e-helsestyre tar saken til orientering og ber prosjektet ta med seg innspill i det videre arbeidet.



Direktoratet for
e-helse

Sak 6/20-2

Sentrale anbefalinger knyttet til realisering av felles kommunal journalløsning og steg 1 i utviklingsretningen for helhetlig samhandling

Forslag til vedtak

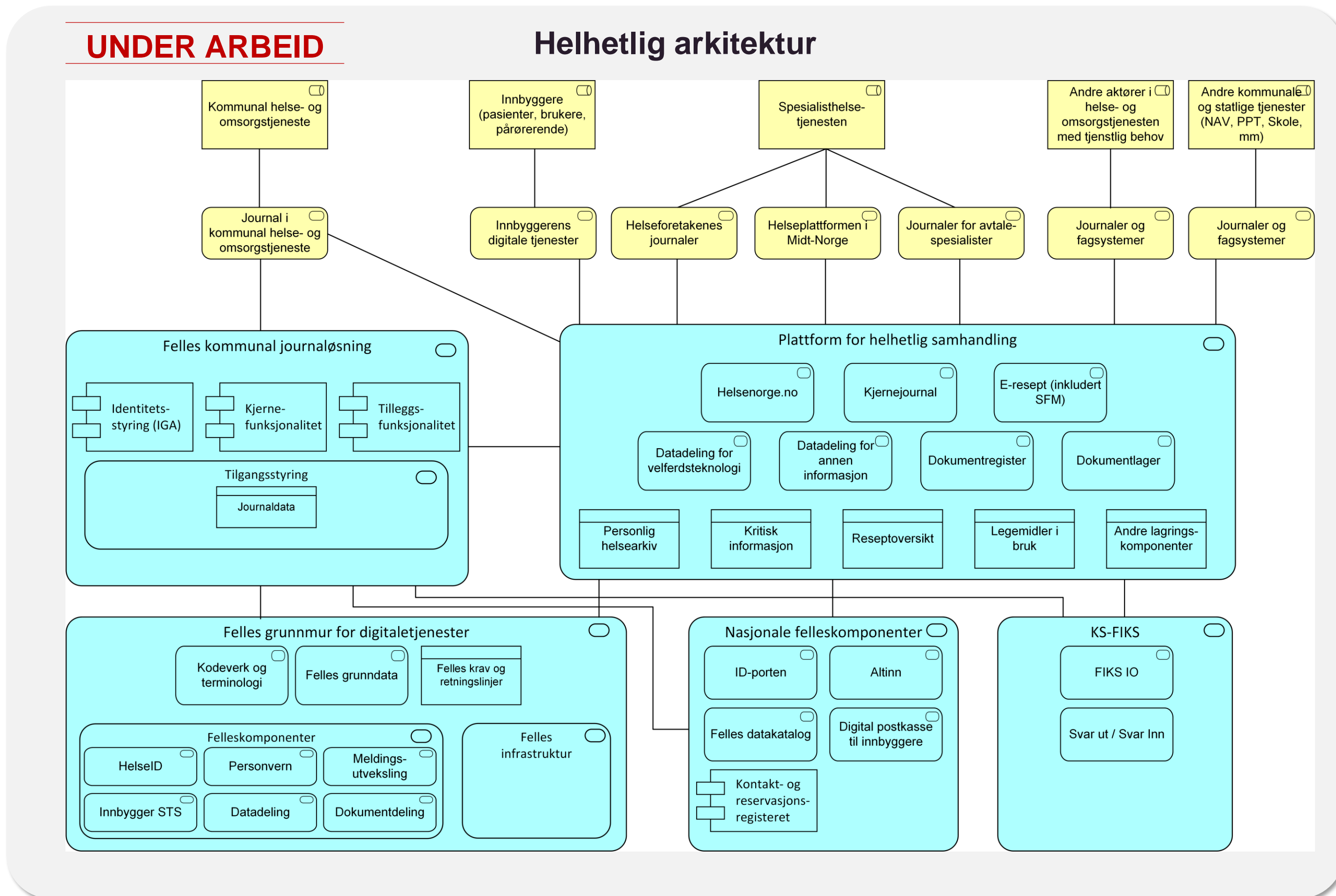
Nasjonalt e-helsestyre ber prosjektet ta med seg innspill i det videre arbeidet.




Direktoratet for
e-helse

Arkitektur

Det er viktig å sikre at felles kommunal journalløsning og samhandlingsplattformen spiller godt sammen, og passer inn i et arkitekturlandskap for e-helse som er i kontinuerlig utvikling

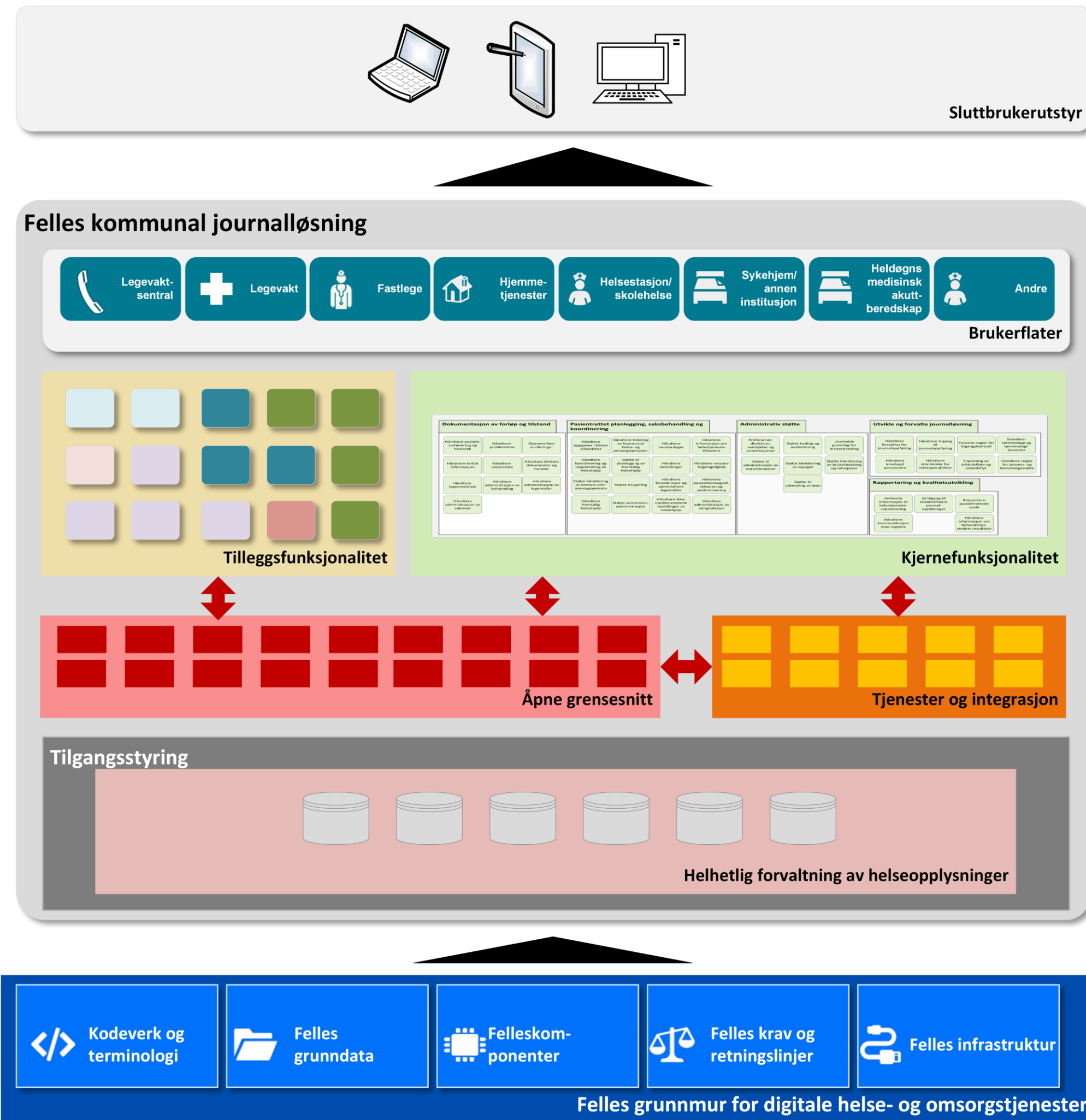


 Basert på et økosystem hvor samhandling er navet som binder de ulike aktørene i helsesektoren sammen

 Helhetlig samhandling stiller krav og legger føringer for journalløsningenes samhandlingsevne

 Legge til grunn en plattformtilnærming for anskaffelse og utvikling av felles journalløsning og helhetlig samhandling

Felles journalløsning må sikre fleksibilitet og endringsevne gjennom en plattformtilnærming



Tilpass arbeidsflaten til den enkelte helsepersonellgruppe og tjeneste.

Forvalte helseopplysninger i felles journalløsning helhetlig og etablere et tydelig skille mellom data og funksjonalitet

Etabler tilgangsstyring i felles journalløsning i tråd med krav til informasjonssikkerhet og innebygd personvern

Tilgjengeliggjør data fra kjerneløsningen gjennom APIer, for å understøtte utvikling av tilleggsfunksjonalitet og integrasjon med andre løsninger

Gi tilgang til tredjepartsleverandører til å tilby tilleggsfunksjonalitet

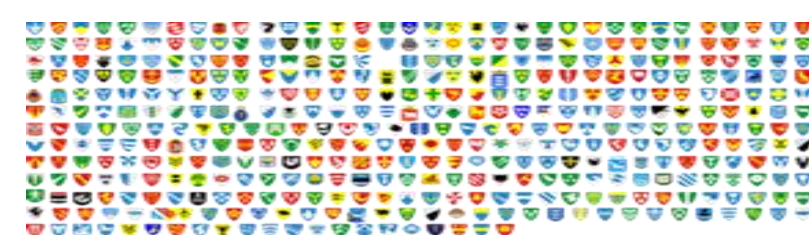


Direktoratet for
e-helse

Helhetlig styring og «Akson journal AS» og kommunenes behov for styring

To programmer - helhetlig styring

Stortinget: § Lover og forskrifter



Helse- og omsorgsdepartementet

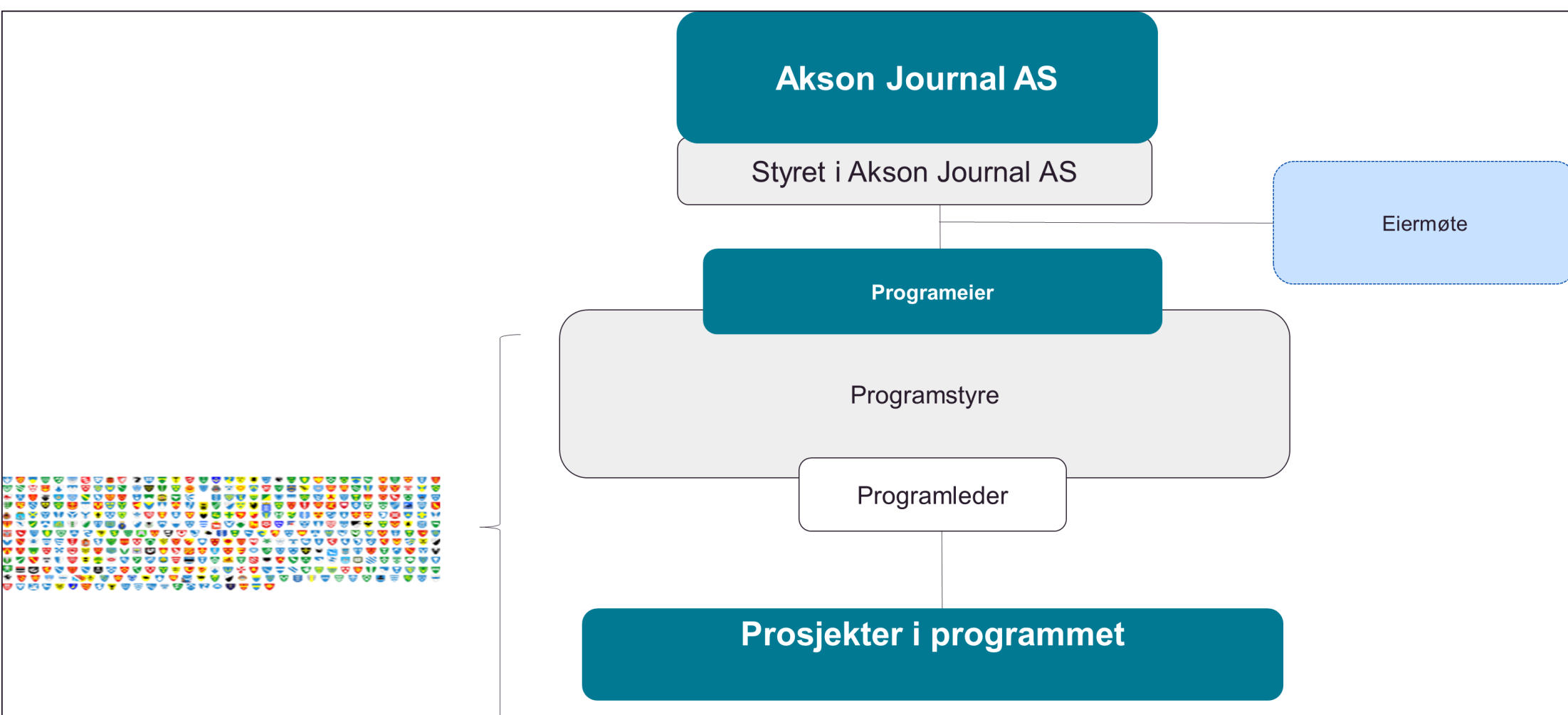
Eierstyring

Program Akson Journal

Helse- og omsorgsdepartementet

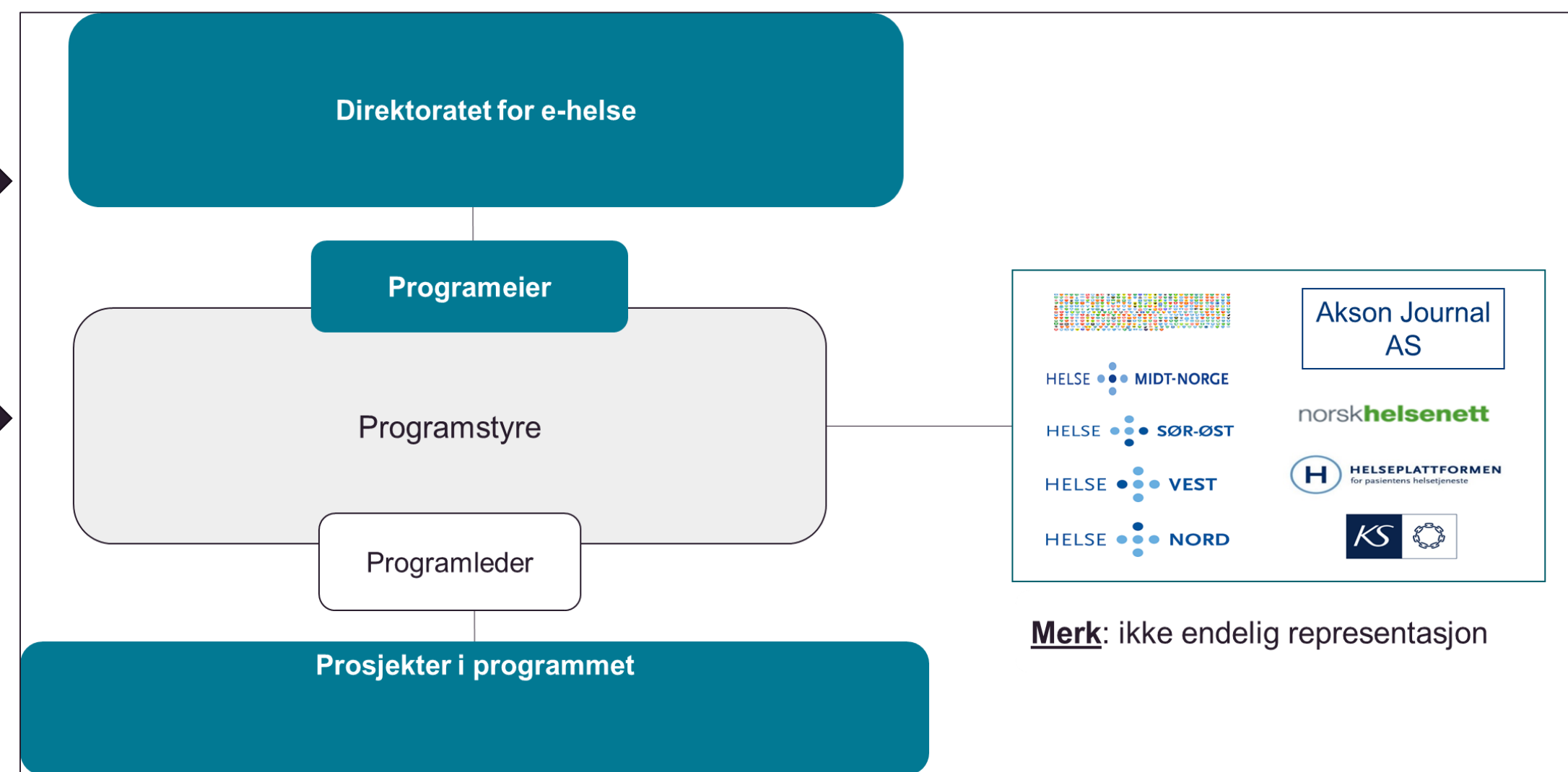
Eierstyring

Program Akson Samhandling



Samarbeidsavtaler

Programstyrerepresentasjon



Merk: ikke endelig representasjon



Direktoratet for
e-helse

Sammendrag av foreløpige anbefalinger

Overordnede rammer

Sentrale føringer

- Akson endrer ikke den grunnleggende ansvarsfordelingen mellom stat og kommune
- Det legges til grunn frivillig deltakelse i innledende faser for kommuner og fastleger
- Det skal legges til rette for samfunnsøkonomisk effektiv konkurranse og innovasjon i leverandørindustrien for e-helseløsninger
- Det er virksomhetene som har ansvar for realiseringen av gevinster

Overordnet gjennomføring av Akson

- Felles kommunal journalløsning gjennomføres som ett tiltak med stegvis innføring
- Målbildet for helhetlig samhandling realiseres stegvis i en utviklingsretning

Prioritering av resultatmål

Felles kommunal journalløsning

1. Kost 2. Omfang 3. Tid

Steg 1

1. Kost 2. Tid 3. Omfang

Prosjektstrategi felles kommunal journalløsning

Gjennomføringsstrategi

- Kontroll- og stoppunkter med tydelige inn- og utgangskriterier
- Kommunene vil ha flere egne beslutningspunkter
- Innføring baseres på avveininger mellom nytteverdi og kostnader og risiko

Sikkerhetsstrategi

- Tiltaket skal ha styringssystem og løsninger for informasjonssikkerhet og personvern
- Det er utarbeidet en rekke prinsipper for sikkerhetsarkitektur som legges til grunn

Kontraktstrategi

- Fire dialogbaserte anskaffelsesprosesser
- Det inngås kontrakt med én leverandør for hvert funksjonsområde.
- Tilbydere kan benytte underleverandører
- Tillater utvikling

Organisering og ansvarsdeling

- Programmet eies av et nyopprettet selskap «Akson Journal AS», forutsatt deleid mellom stat og kommuner
- Innflytelse og forankring med kommunene sikres gjennom en kommunal representasjonsmodell
- Forutsetter at dataansvar plasseres i «Akson journal AS»

Strategi for styring av usikkerhet

- Det er usikkerhet knyttet til omfanget av deltakelse
- Flere hensyn skal ivaretas og det eksisterer potensielle interessekonflikter
- Det vil etableres mekanismer for systematisk styring av usikkerhet i programmet

Prosjektstyringsbasis felles kommunal journalløsning

Arbeidsomfang

- Nødvendig og ønsket funksjonalitet i felles journalløsning
- Kostnadsestimater for hhv. det sentrale programmet og lokale innføringskostnader
- Prosess for endringshåndtering med tydelige roller og ansvar må etableres av programmet

Kostnadsfordeling og disposisjonsrett

- Staten betaler for programaktiviteter og myndighetsoppgaver
- Kommunene betaler for kostnader til kjøp, etablering, innføring og drift og forvaltning av journalløsningen, samt usikkerhetesavsetningen.
- Styret i «Akson journal AS» disponerer usikkerhetesavsetningen (opp til P85)
- Programeier for Programmet Akson journal disponerer forventet tillegg (opp til P50)

Gevinstrealisering

- Gevinstplaner beskriver hvordan Programmet Akson journal skal følge opp gevinster

Prosjektstrategi Steg 1 i realisering av målbildet for samhandling

Gjennomføringsstrategi

- Kontroll- og stoppunkter i programmet med tydelige inn- og utgangskriterier
- Innføringen til kommunene skjer gjennom programmet Akson Journal
- Innføring til spesialisthelsetjenesten vil benytte etablerte innføringsapparater hos NHN SF og RHF-ene

Sikkerhetsstrategi

- Arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern vil basere seg på Direktoratet for e-helse sitt ledelsessystem for informasjonssikkerhet og eksisterende policyer.

Kontraktstrategi

- Eksisterende utviklings- og forvaltningsmiljøer i NHN får hovedansvaret for å gjennomføre tiltakene
- Avtaler med leverandører om leveranser på enkelte funksjonsområder

Organisering og ansvarsdeling

- Direktoratet for e-helse eier programmet, sentrale oppgaver vil utføres av NHN SF
- Alle sentrale interessenter (kommuner, RHF-er) vil gis plass i programstyret

Strategi for styring av usikkerhet

- Det vil etableres mekanismer for systematisk styring av usikkerhet i programmet
- Forprosjekt Steg 2:
- Flere hensyn skal ivaretas og det eksisterer potensielle interessekonflikter
 - Realisering av målbildet vil kreve investeringer og utvikling også hos andre aktører.
 - Behov for koordinert utvikling på tvers av virksomheter og ansvarsområder.

Prosjektstyringsbasis steg 1 i realisering av målbildet for samhandling

Arbeidsomfang

- Grunndata, virksomhets- og personellregistre
- HelseID, tillitstjenester og API-management
- Nasjonal database for lab- og røntgensvar
- Forprosjekt for steg 2 i realisering av målbildet for samhandling

Kostnadsfordeling og disposisjonsrett

- Staten betaler for steg 1
- Helse- og omsorgsdepartementet disponerer usikkerhetsavsetningen (opp til P85)
- Direktoratet for e-helse disponerer forventet tillegg (opp til P50)

Gevinstrealisering

- Gevinster tas primært ut gjennom andre tiltak, som felles kommunal journalløsning
- Programmet Akson samhandling følger opp gevinster av nasjonal database for lab- og røntgensvar.